



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad 126 Secretaría Distrital de Ambiente
Proyecto 8007 Fortalecimiento Institucional para la gestión ambiental Bogotá D.C.
Versión 3 del 12-JUNIO-2024
Código BPIN 2024110010048

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)
Estado INSCRITO el 07-Junio-2024, REGISTRADO el 12-Junio-2024
Tipo de proyecto Desarrollo y fortalecimiento institucional
Etapa del proyecto Preinversión - Prefactibilidad

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 7 Bogotá Camina Segura
Objetivo estratégico 05 Bogotá confía en su gobierno
Programa 33 Fortalecimiento institucional para un gobierno confiable

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Hay actividades transversales fundamentales, que requiere una infraestructura administrativa, tecnológica y física donde participan las directivas, funcionarios y contratistas, quienes realizan actividades misionales y transversales en la entidad. Por ello se han adelantados acciones como la implementación de Políticas que orientan al proceso de cambio frente a problemáticas internas identificadas.

Asi mismo, se ha evaluado y determinado que el talento humano se constituye como un recurso eminentemente dinámico, por tal razón requiere aportes que mejore la actitud para desarrollar nuevas habilidades, obtener nuevos conocimientos y modificar aptitudes y comportamientos, así como su organización dentro una estructura orgánica y funcional. Por tal motivo la Entidad requiere implementar acciones con insumos logísticos, administrativos, humano y recurso físico que permita el fortalecimiento institucional de la SDA.

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Riesgos en el modelo de gestión y en las capacidades e infraestructura operacional de la Secretaría Distrital de Ambiente ya que se desarrolla el análisis del modelo de gestión y las capacidades de infraestructura de la Entidad, en los cuales se identifican impactos negativos que producen disminución en la capacidad de respuesta para atender las problemáticas ambientales por el aumento en los tiempos de entrega de servicios y resultados con valor público; para el análisis detallado se aplicó la matriz de Vester, logrando identificar la problemática con mayor impacto, y posteriormente la metodología de Árbol de Problemas del Marco Lógico, donde se identificó como problema central: Debilidad en el modelo de gestión y en las capacidades e infraestructura operacional de la entidad.

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Se plantea el desarrollo de diferentes obras de intervención y mejoramiento de la infraestructura física de la SDA con el fin de mejorar y optimizar los espacios con los que actualmente se cuentan, dentro de estas se proyecta construir nueva infraestructura ambiental de calidad en el Distrito Capital y la terminación de la Casa Ecológica de los Animales dando no solo beneficios de los servidores públicos, sino de la ciudadanía en general, en pro de garantizar espacios para el desarrollo de las actividades misionales y transversales como cabeza del sector ambiente del Distrito.

Dentro de las estrategias que se prevén para llevar a cabo el cumplimiento del programa de Fortalecimiento institucional para un gobierno confiable, se plantean 3 componentes: El primero de ellos se centra en fortalecer la información ambiental de la SDA. Un segundo elemento será la racionalización de procesos del cliente interno. El tercer componente agrupa iniciativas de modernización de la estructura orgánica y funcional que se refieren en general a inversiones en planta, equipo, diagnóstico, estructura e implementación. Por otro lado, se plantea y se formula la implementación de una estrategia con el fin de desarrollar un capital humano que responda a las necesidades de la ciudad y sus instituciones, reconociendo la excelencia técnica y humana de los funcionarios y contratistas y fomentando una cultura organizacional que facilite el alcance de los objetivos. Por lo anterior, se plantean las siguientes metas dentro del proyecto.

Realizar el 100% de las acciones de fortalecimiento institucional de la SDA: Fortalecer el desarrollo misional y operativo de la Secretaría Distrital de Ambiente, aumentando sus niveles de eficiencia y eficacia e incentivando a las servidoras y servidores públicos en el compromiso con la ciudad y el trabajo en equipo, dignificando, modificando y ajustando la planta



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 126 Secretaría Distrital de Ambiente
Proyecto 8007 Fortalecimiento Institucional para la gestión ambiental Bogotá D.C.
Versión 3 del 12-JUNIO-2024
Código BPIN 2024110010048

de personal con funciones, procesos y procedimientos acordes con la misión institucional, implementando el uso de las TIC en la unificación y articulación de la información.

Realizar el 100% de las actividades de construcción y mantenimiento de los bienes muebles e inmuebles de la SDA: Garantizar espacios de calidad para el Sector Ambiente y comprometida con las necesidades de la ciudadanía y colaboradores de la entidad con el fin de satisfacer sus necesidades mejorando la ejecución de los procesos y adecuado el manejo y aumento de la vida útil de la infraestructura existente del Sector Ambiente.

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- Fortalecer las capacidades e infraestructura física, administrativa y operacional de la Secretaría Distrital de Ambiente

Objetivo(s) específico(s)

- Fortalecer la estructura organizacional y administrativa de la SDA
- Aumentar, adecuar y mejorar la infraestructura física para garantizar la ejecución de las actividades propias de la SDA.
- Fortalecer las acciones preventivas de evaluación, seguimiento y control

7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
1	Fortalecer el	100.00	%	de la gestión del talento humano de la SDA.
2	Contar con el	100.00	%	de los recursos tecnológicos priorizados para la gestión administrativa de la SDA
3	Realizar el	100.00	%	de las acciones programadas para el fortalecimiento de la gestión y desempeño ambiental en la SDA.
4	Ejecutar el	100.00	%	de las actividades para implementación del Sistema de Gestión Documental
5	Cumplir el	100.00	%	con los estándares establecidos y la normatividad vigente en materia de control interno y control interno disciplinario
6	Realizar el	100.00	%	las actividades de construcción de obras necesarias para el funcionamiento de la entidad y sector
7	Garantizar el	100.00	%	de los espacios requeridos para el funcionamiento de la SDA
8	Realizar el	100.00	%	de las actividades de mantenimiento programadas a la infraestructura física priorizada del sector ambiente

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2024

Descripción	Presupuesto					Total
	2024	2025	2026	2027	2028	
Fortalecimiento institucional	1,527	8,287	5,748	4,997	0	20,559
Infraestructura física	10,494	2,532	1,601	1,642	0	16,269

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2024

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 4

Ejecutado Planes anteriores	2024	2025	2026	2027	Total Proyecto
\$0	\$12,021	\$10,819	\$7,349	\$6,639	\$36,828



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 126 Secretaría Distrital de Ambiente
Proyecto 8007 Fortalecimiento Institucional para la gestión ambiental Bogotá D.C.
Versión 3 del 12-JUNIO-2024
Código BPIN 2024110010048

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2024	z. Grupo etario sin definir / Población no etaria	N/A	N/A	1,650	Cientes internos de la SDA
2025	z. Grupo etario sin definir / Población no etaria	N/A	N/A	1,650	Cientes internos de la SDA
2026	z. Grupo etario sin definir / Población no etaria	N/A	N/A	1,650	Cientes internos de la SDA
2027	z. Grupo etario sin definir / Población no etaria	N/A	N/A	1,650	Cientes internos de la SDA

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización
77 Distrital

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Estudios y diseños Casa Ecológica de los Animales	CONSORCIO SAMPA 2013	12-06-2015

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004
Estructura funcional y de servicios - EFS
Sistema de equipamientos urbanos

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004
Plan maestro de espacio público

15. OBSERVACIONES

Ninguna

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre Claudia Patricia Galvis Sánchez
Area Dirección de Gestión Corporativa
Cargo Directora Gestión Corporativa
Correo claudia.galvis@ambientebogota.gov.co
Teléfono(s) 3778924

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 126 Secretaría Distrital de Ambiente
Proyecto 8007 Fortalecimiento Institucional para la gestión ambiental Bogotá D.C.
Versión 3 del 12-JUNIO-2024
Código BPIN 2024110010048

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

La formulación del proyecto es coherente con el objetivo estratégico y programa del Plan de Desarrollo: Bogotá Camina Segura, así mismo, contribuye a la solución de la problemática Planteada y se considera viable el proyecto de inversión.

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre Javier Eduardo Rojas Cala
Area Dirección Planeación y Sistemas de Información Amb
Cargo Director DPSIA
Correo javierc.rojas@ambientebogota.gov.co
Teléfono 3778913
Fecha del concepto 12-JUN-2024

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

Ninguna