

**2021**



INFORME DE INDICADORES OCTUBRE

SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE

*AGOSTO*

SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE

Tabla de contenido

[Introducción](#_heading=h.30j0zll) **2**

[Metodología](#_heading=h.1fob9te) **2**

[EVALUACIÓN DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN POR PROCESO](#_heading=h.3znysh7) **2**

[Mapa de Procesos](#_heading=h.2et92p0) 3

[MEDICIÓN DE INDICADORES](#_heading=h.tyjcwt) **3**

[Indicadores con 100% de cumplimiento](#_heading=h.3dy6vkm) 4

[Indicadores con cumplimiento del 82% y 97%.](#_heading=h.1t3h5sf) 6

[Indicadores con cumplimiento superior al 100%](#_heading=h.4d34og8) 6

[Indicadores con cumplimiento inferior al 55%](#_heading=h.17dp8vu) 7

[RECOMENDACIONES](#_heading=h.3rdcrjn) **8**

# Introducción

Como objetivo de los indicadores de gestión se establece la visualización del cumplimiento de los proyectos o metas propuestas con el fin de tener las bases necesarias para la toma de decisiones y permiten tener un control adecuado sobre una situación presentada, de ahí su importancia al hacer posible el actuar con base en las tendencias positivas o negativas observadas en su desempeño global.

El desempeño de la Secretaría Distrital de Ambiente se mide en términos de resultados expresados en índices de gestión, medida gerencial que permite evaluar la gestión de la entidad frente a sus metas, objetivos y responsabilidades.

A través del presente informe, se dan a conocer los resultados alcanzados en los indicadores que constituyen la gestión institucional de la SDA para el periodo de octubre de 2021.

Se presenta la medición y evaluación cuantitativa de los indicadores conforme la programación realizada por las dependencias de la Secretaría, en el marco del Plan de Desarrollo vigente.

Así mismo, se presentan los resultados obtenidos de los indicadores de gestión asociados al cumplimiento de metas Plan de Desarrollo y de los que responden a la Plataforma Estratégica de la Entidad.

# Metodología

Evidenciar los avances en la gestión de los proyectos, metas y en general de las actividades propias de la SDA permite, de manera oportuna, establecer y analizar las causas que interfieren en el cumplimiento de estas y a la vez adelantar las acciones de mejora que faciliten el logro de los objetivos propuestos.

En este sentido, la evaluación de la gestión se adelanta mediante el monitoreo de las metas y actividades programadas y de la medición de sus indicadores mes a mes conforme la programación establecida al inicio de cada vigencia. El análisis de la información, reportada por las áreas responsables de su ejecución, permite determinar tanto el porcentaje de avance mensual, como el cumplimiento acumulado al mes de reporte y en la vigencia.

La evaluación de la gestión de la entidad se realiza en el marco de la estructura por procesos establecida en el plan estratégico de la entidad en la que se identifican claramente los procesos Estratégico, Misional, de Apoyo y de Evaluación y control, a los cuales se les otorgó un peso ponderado, cuya medición aporta al cumplimiento de los objetivos institucionales, dependiendo la incidencia de cada uno en el logro de estos.

Para interpretar la calificación de los indicadores se tienen en cuenta los siguientes intervalos

**EVALUACIÓN DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN POR PROCESO**

Mayor igual 70,01

Entre 55,01 y 70

Menor igual a 55

En el mapa de proceso de la entidad, todas las actividades de gestión son enmarcadas en cuatro (4) macroprocesos relacionados a continuación:

* Misional
* Estratégico
* Apoyo
* Control y Evaluación

## Mapa de Procesos



# MEDICIÓN DE INDICADORES

Como se define en el objetivo del procedimiento **Formulación, medición y evaluación de indicadores de gestión,** establecer lineamientos y mecanismos para la definición, medición y evaluación de indicadores y sus resultados en la Secretaría Distrital de Ambiente con el fin de contribuir en el seguimiento de la gestión institucional, convirtiéndola en una herramienta que suministre información objetiva, oportuna y veraz que sirva de elemento de monitoreo y mejoramiento continuo que oriente en la toma de decisiones, se presenta a continuación el resultado de las actividades programadas para el periodo de octubre y sus respectivos resultados, con este panorama presentado se pretende orientar a los responsables de cada indicador enfocar su gestión de las actividades definidas en un proceso de mejora continua. 

## Indicadores con 100% de cumplimiento

Para el mes de octubre se evaluaron 45 indicadores, de los cuales se puede evidenciar 34 que cumplieron el 100% de las actividades programadas, en el cuadro relacionado a continuación se encuentra la información de los indicadores especificando proceso, área y la descripción del indicador.

| **PROCESO** | **ÁREA** | **INDICADOR** | **% DE AVANCE MENSUAL** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Gestión Ambiental y Desarrollo Rural** | **Dirección de Gestión Ambiental** | Acciones de respuesta a emergencias notificadas a la Secretaría Distrital de Ambiente. | **100** |
| **Gestión Talento Humano** | **Dirección de Gestión Corporativa** | Ausentismo SDA | **100** |
| Incidencia de la enfermedad laboral | **100** |
| Frecuencia de Accidentalidad | **100** |
| Severidad de Accidentalidad | **100** |
| **Gestión Administrativa** | Construcción de la fase dos del centro de atención, valoración y rehabilitación de la fauna y flora silvestre. | **100** |
| Realizar mantenimiento de la infraestructura ambiental priorizada | **100** |
| **Gestión Tecnológica** | **Dirección de Planeación y Sistemas de Información Ambiental**  **Dirección de Planeación y Sistemas de Información Ambiental** | Eficacia en la atención de requerimientos e incidentes atención de TI por mesa de servicios | **100** |
| Informes de seguimiento realizados | **100** |
| Disponibilidad de los sistemas de información | **100** |
| Informes presentados | **100** |
| Sistemas de información diseñados, actualizados o en funcionamiento | **100** |
| Sistemas De Información Actualizados | **100** |
| Documentos para la planeación estratégica en TI | **100** |
| Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología | **100** |
| Documentos para la planeación realizados | **100** |
| Sistemas de información implementados | **100** |
| Sistemas de información actualizados | **100** |
| Porcentaje de avance en el fortalecimiento de gestión de la información ambiental de Bogotá priorizada | **100** |
| **Planeación ambiental**  **Planeación ambiental** | Actividades de soporte y gestión de procesos realizadas | **100** |
| Porcentaje de proyectos activos con acciones de seguimiento | **100** |
| Número de acciones de gestión del conocimiento en materia ambiental. | **100** |
| Porcentaje de avance en el fortalecimiento de la gestión y seguimiento de las instancias ambientales con mayor incidencia en la región | **100** |
| Porcentaje de fortalecimiento de la articulación local, regional, nacional, internacional del componente ambiental de Bogotá | **100** |
| **Comunicaciones** | **Oficina Asesora de Comunicaciones** | Efectividad de los productos comunicacionales | **100** |
| Plan de Comunicaciones 2021 ejecutado | **100** |
| **Gestión Ambiental y Desarrollo rural.** | **Subdirección de Ecourbanismo y Gestión Ambiental Empresarial** | Actas de comités y conceptos realizados para la incorporación de determinantes ambientales en proyectos de infraestructura | **100** |
| Número de proyectos realizados para la promoción de la economía circular para cerrar el ciclo de vida de los materiales | **100** |
| Actividades realizadas para el diseño y la implementación de la Estrategia Distrital de Crecimiento Verde de la acciones de competencia de la SDA | **100** |
| **Subdirección de Ecosistemas y Ruralidad** | Informes de acciones de formulación e implementación de monitoreo, evaluación y seguimiento de la biodiversidad. 1227 | **100** |
| Informes de acciones y gestión para la recuperación de áreas protegidas del Parque Ecológico Distrital de Montaña Entrenubes afectadas o vulnerables. 1228 | **100** |
| **Gestión Financiera** | **Subdirección Financiera** | Seguimiento aleatorio a la gestión de pagos | **100** |
| **Direccionamiento Estratégico** | **Subdirección de Proyectos y Cooperación Internacional** | Número de informes de seguimiento integrales a los proyectos de inversión mensuales - 2021 | **100** |
| Gestión de Cooperación Internacional - SDA 2021 | **100** |



## Indicadores con cumplimiento del 82% y 97%.

Para el periodo evaluado se presentan dos indicadores que estuvieron dentro del rango de cumplimiento al nivel favorable.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **PROCESO** | **ÁREA** | **INDICADOR** | **% DE AVANCE MENSUAL** |
| **Gestión Administrativa** | **Dirección de Gestión Corporativa** | Seguimiento a los gastos generales de funcionamiento 2021 | **82** |
| **Evaluación, Control y Seguimiento** | **Subdirección de Control Ambiental al Sector Público** | Toneladas de Residuos de Construcción y Demolición dispuestas adecuadamente por las obras de construcción controladas por la SDA. | **97** |

Ave de varios colores

Descripción generada automáticamente

## Indicadores con cumplimiento superior al 100%

En la evaluación de los indicadores se evidenciaron 5 indicadores que presentaron cumplimiento superior al 100%, atribuidos a la ejecución de actividades adicionales que se realizaron de manera oportuna, permitiendo superar la meta programada.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **PROCESO** | **ÁREA** | **INDICADOR** | **% DE AVANCE MENSUAL** |
| **Participación y educación ambiental** | **Oficina de Participación Educación y Localidades** | Número de personas vinculadas en las estrategias de educación ambiental | **113** |
| número de personas vinculadas en la estrategia de participación ciudadana | **110** |
| **Evaluación, Control y Seguimiento** | **Subdirección de Control Ambiental al Sector Público** | Toneladas de llantas usadas aprovechadas controladas por la SDA. | **176** |
| **Gestión Ambiental y Desarrollo rural.** | **Subdirección de Ecourbanismo y Gestión Ambiental Empresarial** | Número de proyectos de infraestructura verificados en su incorporación de determinantes y lineamientos ambientales | **117** |
| **Gestión Financiera** | **Subdirección Financiera** | Seguimiento a la ejecución de pagos programados | **112** |

## Indicadores con cumplimiento inferior al 55%

En la evaluación de indicadores para el mes de septiembre se identificaron 4 indicadores con porcentajes de cumplimiento por debajo de 55%.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **PROCESO** | **ÁREA** | **INDICADOR** | **% DE AVANCE MENSUAL** |
| **Gestión Ambiental y Desarrollo Rural** | **Dirección de Gestión Ambiental** | Hectáreas con acuerdos y estrategias de conservación suscritos para incrementar oferta de servicios ambientales y ecosistémicos | **1** |
| **Gestión Administrativa** | **Dirección de Gestión Corporativa** | Realizar el 100% de las adecuaciones y reparaciones locativa de la infraestructura ambiental priorizada | **0** |
| **Evaluación, Control y Seguimiento** | **Subdirección de Control Ambiental al Sector Público** | Toneladas de Residuos de Construcción y Demolición reutilizados o aprovechados por las obras de construcción controladas por la SDA | **53** |
| Toneladas de residuos peligrosos gestionadas externamente por establecimientos de salud humana y afines (veterinarias, moteles, peluquerías entre otros) controlados por la SDA. | **26** |

Para el indicador denominado *“Realizar el 100% de las adecuaciones y reparaciones locativa de la infraestructura ambiental priorizada”* en el mes de octubre se publicó en Secop II, por lo que al corte se encuentra en etapa de observaciones al proyecto de pliegos y no se presenta avance de la actividad en el periodo evaluado.

En el indicador Toneladas de residuos de construcción a Octubre de 2021 la Secretaria Distrital de Ambiente, realizó acciones de evaluación, control y seguimiento sobre el manejo y disposición de residuos de construcción y demolición - RCD, según lo establecido en la normatividad vigente, generados por proyectos constructivos y obras de infraestructura, desarrolladas en Bogotá, que permitieron controlar la disposición adecuada de 7.110.827 Toneladas de residuos de construcción y demolición - RCD El logro de lo anterior fue obtenido con el desarrollo de las siguientes actividades:

RESIDUOS DE CONSTRUCCIÓN Y DEMOLICIÓN (RCD) - OBRAS: 2.866

RESIDUOS DE CONSTRUCCIÓN Y DEMOLICIÓN (RCD) – INFRAESTRUCTURA Y PROYECTOS ESPECIALES DE INFRAESTRUCTURA (PEI) – PERMISOS DE OCUPACIÓN DE CAUCE (POC) Y ESTRUCTURA ECOLÓGICA PRINCIPAL (EPP): 856, estas actividades realizadas representan el 53% de cumplimiento para el periodo evaluado.

A octubre de 2021 la Subdirección de Control Ambiental al Sector Público controló la gestión externa adecuada de un total de 16.809,47 toneladas de Residuos Peligrosos (infecciosos, químicos y de origen administrativo) en el sector salud y afines generadas en el Distrito Capital, a través de la realización de 3.548 actuaciones técnicas, las cuales representan el 26% de cumplimiento para el mes de octubre.

Oso parado en dos patas

Descripción generada automáticamente con confianza media

# RECOMENDACIONES

* El cargue oportuno de la información de los indicadores dentro de los tiempos establecidos permite garantizar la generación de las diferentes fuentes de información necesarias para el seguimiento de las actividades y la toma de decisiones en pro de la mejora continua.
* En los análisis definidos se recomienda definir el momento en el que se presentan novedades externas que afectan el cumplimiento de la meta o llevan a un sobre cumplimiento. Adicionalmente es necesario aclarar si puede ser una constante que afecte los siguientes meses de reporte o si se presenta exclusivamente para el periodo evaluado.
* Las reprogramaciones de indicadores que sean requeridas deben efectuarse para los periodos que no se han reportado, con el fin de garantizar la oportunidad de la información y trazabilidad de la misma.
* Se recomienda cumplir con los tiempos establecidos para el reporte de los avances con el fin de identificar de manera oportuna el comportamiento del cumplimiento de las actividades programadas y de esta manera utilizar este insumo para la efectiva toma de decisiones.
* Los indicadores que superaron el 100% deben ser objeto de revisión, con el fin de identificar si es una situación circunstancial, o permanente, para lo cual deberá reformularse la meta para el siguiente periodo.

